



Marc-Noël VANDAMME

Travaux en cours en février 2017 sur les normes internationales en management de projets, programmes et portefeuilles

Les normes internationales en management de projets, programmes et portefeuilles font en ce moment l'objet de divers travaux importants dans le cadre du Technical Committee 258 « Management de projets, programmes et portefeuilles » de l'ISO (International Standard Organization). Au fur et à mesure de leur progression, la liste ci-après sera mise à jour.

Quelques abréviations à connaître en matière d'élaboration de normes ISO

- NWIP: New Work Item Proposal.** L'acceptation d'une proposition de norme conduit à la mise en place d'un groupe de travail pour élaborer le document à publier.
- WD: Working Draft.** Élaboration d'une première version du document par le groupe de travail.
- CD: Committee Draft.** Après consensus au sein du groupe de travail, le document est soumis aux membres du TC pour commentaires et approbation.
- DIS: Draft International Standard.** La version amendée du document est soumise à l'approbation des membres du TC pour corrections mineures et validation avant publication.
- FDIS: Final Draft International Standard.** Finalisation de la norme pour publication.

TC: Technical Committee
WG: Working Group

La norme ISO 21505 « Management de projets, programmes et portefeuilles – Recommandations pour la gouvernance », à l'étude dans le WG2 du TC258, en est au stade DIS2, approuvé en mai 2016 avec de nombreux commentaires. Après prise en compte de ces commentaires, elle devrait être directement publiée sans passer par la phase FDIS.

Cette norme décrit le contexte et fournit des recommandations reflétant les pratiques actuelles concernant le cadre et les principes de gouvernance des projets, programmes et portefeuilles (de l'avant-projet jusqu'aux évaluations après la fin du projet).

La norme ISO 21503 « Management de projets, programmes et portefeuilles – Recommandations pour le management de programme », validée au stade CD, doit passer prochainement au stade DIS.

Cette norme précise les concepts de programme et de management de programme, donne les prérequis nécessaires à la mise en place d'un management de programme et précise les processus à mettre en place pour bien manager des programmes.

La norme ISO 21506 « Vocabulaire » est traitée par le WG3. Le but est de produire un document reprenant environ 40 termes utilisés dans les normes publiées par le TC258.

La norme ISO 21511 « Management de projets, programmes et portefeuilles – Organigramme des Tâches en management de projet et de programme » est traitée par le WG6 qui devrait très prochainement fournir un premier texte au stade CD.

Cette norme a pour but de compléter l'ISO 21500 « Lignes directrices sur le management de projet », et l'ISO 21503 « Recommandations pour le management de programme », en indiquant des lignes directrices et les meilleures pratiques pour l'élaboration et la mise en œuvre d'un organigramme des tâches.

© 2017 Éditions Digitales en Management de Projet (www.edimap.org)
et Marc-Noël Vandamme

Licence Creative Commons: [en savoir plus](#)





La norme ISO 21508 « Management de projets, programmes et portefeuilles – Management de la valeur acquise (Earned Value Management - EVM) en management de projet et de programme » est traitée par le WG7 qui devrait très prochainement fournir un premier texte au stade CD.

Cette norme précise l'intérêt de mettre en place un système de management basé sur la valeur acquise et en précise les différentes étapes.

La norme ISO 21510 « Compétences en management de projet et de programme » est traitée par le WG8 qui élabore une première version du futur standard.

Parallèlement, la norme ISO 10006 « Lignes directrices pour le management de la qualité dans les projets », publiée en décembre 2003, est en cours d'actualisation pour tenir compte de l'évolution des normes qualité élaborées par le TC176. Le document sera prochainement soumis au stade CD.

Cette norme décrit les processus nécessaires à l'application des principes de la qualité dans les projets et programmes.