



Le texte ci-après n'est pas une publication d'EdiMaP
(Éditions Digitales en Management de Projet).

EdiMaP a cependant souhaité le faire connaître
à ses lecteurs comme élément de réflexion sur
le management de projet. Bonne lecture !



Le texte est mis à disposition sous les termes de
la licence Creative Commons BY-NC-ND.

[Cliquer ici pour en savoir plus](#)

Les publications et diffusions EdiMap sont télé-
chargeables gratuitement, sans inscription préalable,
sur le site www.edimap.org.

N'hésitez pas à nous faire part de vos remarques,
commentaires et propositions d'articles à :
contact@edimap.org.



Les outils d'analyse de développement durable des projets de la Chaire en éco-conseil de l'UQAC

RÉSUMÉ Ce texte ne relève pas des pratiques et outils
habituels du management de projet. Toutefois la probléma-
tique du développement durable se diffusant de plus en plus
dans de nombreuses entreprises et dans de très nombreux
domaines, cette préoccupation impacte déjà ou impactera de
plus en plus les projets et donc leur management.

Résumé des travaux développés sur ce thème par l'Université
du Québec à Chicoutimi UQAC, ce texte décrit en effet les
moyens et supports proposés pour intégrer les préoccupations
du développement durable dans les projets en cours d'élabo-
ration.

© 2016 Université du Québec à Chicoutimi



Les outils d'analyse de développement durable des projets de la Chaire en éco-conseil de l'UQAC

Depuis son entrée dans le vocabulaire, le développement durable est devenu un concept de plus en plus présent dans le discours des gouvernements, des entreprises et des milieux environnementaux. L'opérationnalisation de ce concept et la maîtrise d'outils permettant de prendre explicitement en compte les principes et les enjeux de développement durable dans les politiques, les stratégies, les plans, les programmes et les projets de développement sont d'une importance capitale.

La Chaire en éco-conseil est un organisme universitaire dont l'un des principaux modes d'intervention est l'assistance professionnelle auprès d'organismes, d'institutions ou d'entreprises souhaitant élaborer des projets dans un cadre de développement durable. Parmi les outils d'intervention développés par la Chaire, la Grille d'analyse de développement durable (GADD) de la Chaire en éco-conseil est un outil de questionnement selon six dimensions (écologique, sociale, économique, éthique, culturelle et de gouvernance) qui permet d'évaluer dans quelle mesure un projet favorise l'amélioration des conditions humaines. Elle permet à ceux qui l'appliquent de se situer et de proposer des pistes de bonification à un projet, dans une perspective d'amélioration continue.

L'analyse peut aussi servir à fixer des objectifs, à identifier des indicateurs et à éclairer la prise de décision. Cet outil est fréquemment mis à jour pour refléter l'évolution des connaissances, des pratiques et des consensus internationaux en matière de développement durable. Elle traite des grands enjeux du développement durable : la lutte contre la pauvreté, la santé, l'éducation, l'accès aux biens et services, la biodiversité, la lutte aux changements climatiques, etc. Sa dernière version a été élaborée en 2014 en partenariat avec l'Institut de la Francophonie pour le développement durable (IFDD) et adoptée par l'Organisation internationale de la Francophonie (OIF) en 2015 après avoir été testée sur le terrain dans une dizaine de pays membres de OIF.

Grille d'analyse de développement durable de la Chaire en éco-conseil

Villeneuve, C. et coll. (2014). Comment réaliser une analyse de développement durable? **Grille d'analyse de développement durable adaptée par la Francophonie**. Département des sciences fondamentales, Université du Québec à Chicoutimi.

http://ecoconseil.uqac.ca/wp-content/uploads/2015/08/gaddf_2014.xlsx

Guide d'utilisation de la grille d'analyse de développement durable de la Chaire en éco-conseil

Villeneuve et coll. (2014). Comment réaliser une analyse de développement durable? **Guide d'utilisation de la grille d'analyse de développement durable adaptée par la Francophonie**. Département des sciences fondamentales, Université du Québec à Chicoutimi.

http://ecoconseil.uqac.ca/wp-content/uploads/2014/11/Guide-dutilisation_GADDF_2014.pdf

35 questions pour le développement durable : grille courte de la Chaire en éco-conseil

Villeneuve, C. et coll. (2014). **35 questions pour une réflexion plus large sur le développement durable : grille d'analyse de la Chaire en éco-conseil**. Département des sciences fondamentales, Université du Québec à Chicoutimi.

http://ecoconseil.uqac.ca/wp-content/uploads/2016/01/grille_35_questions.xls